

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：01250)

## 截至二零二一年十二月三十一日止年度之 年度業績公告

### 摘要

- 本集團錄得營業收入約6,023.4百萬港元(二零二零年：約5,551.8百萬港元)，較去年同期增加約8%，收入增加主要是由於風電業務的電力銷售顯著增加，較去年同期增加約153%。本集團於本年度之毛利總額與去年同期不相上下。
- 本集團本年度虧損約288.8百萬港元(二零二零年：溢利約886.4百萬港元)。本年度本公司權益持有人應佔虧損約321.3百萬港元(二零二零年：本公司權益持有人應佔溢利約763.7百萬港元(經重列))。
- 撇除(i)本集團物業、廠房及設備、特許經營權以及金融資產及合約資產減值淨額，屬一次性及非現金項目；及(ii)本年度授予非控股權益之購股權的利息確認，屬一次性項目，共約1,127.9百萬港元(二零二零年：約75.9百萬港元)，本集團本年度溢利約為839.1百萬港元，而去年溢利則約為962.3百萬港元(經撇除非經常性項目)。由此可見，本集團的經營活動繼續保持穩定發展。
- 除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利約2,941.9百萬港元(二零二零年：約3,523.4百萬港元)，較去年同期減少約17%。
- 本年度每股基本及攤薄虧損分別為0.62港仙(二零二零年：每股盈利：1.08港仙(經重列))及0.62港仙(二零二零年：每股盈利：1.08港仙(經重列))。
- 董事會並不建議就本年度派付末期股息(二零二零年：無)。

## 業績

北控清潔能源集團有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)宣佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二一年十二月三十一日止年度(「本年度」)的綜合業績及本集團於二零二一年十二月三十一日的綜合財務狀況表，連同截至二零二零年十二月三十一日止年度的比較數字如下：

### 綜合損益表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

|                     | 附註 | 二零二一年<br>千港元            | 二零二零年<br>千港元<br>(經重列) |
|---------------------|----|-------------------------|-----------------------|
| 營業收入                | 2  | 6,023,419               | 5,551,791             |
| 銷售成本                |    | <u>(3,446,896)</u>      | <u>(2,888,927)</u>    |
| 毛利                  |    | 2,576,523               | 2,662,864             |
| 其他收入及收益淨額           | 2  | 216,894                 | 206,346               |
| 銷售及分銷開支             |    | (286)                   | (21)                  |
| 行政開支                |    | (512,073)               | (388,578)             |
| 其他經營開支淨額            |    | (1,081,914)             | (157,076)             |
| 財務費用                | 4  | (1,518,742)             | (1,323,729)           |
| 應佔溢利：               |    |                         |                       |
| 合營企業                |    | 17,815                  | 16,450                |
| 聯營公司                |    | <u>36,909</u>           | <u>2,154</u>          |
| 除稅前(虧損)／溢利          | 3  | (264,874)               | 1,018,410             |
| 所得稅開支               | 5  | <u>(23,960)</u>         | <u>(131,970)</u>      |
| 年內(虧損)／溢利           |    | <u><u>(288,834)</u></u> | <u><u>886,440</u></u> |
| 下列各方應佔：             |    |                         |                       |
| 本公司權益持有人            |    | (321,312)               | 763,694               |
| 非控股權益               |    | <u>32,478</u>           | <u>122,746</u>        |
|                     |    | <u><u>(288,834)</u></u> | <u><u>886,440</u></u> |
| 本公司權益持有人應佔每股(虧損)／盈利 | 7  |                         |                       |
| 基本                  |    | <u><u>(0.62)港仙</u></u>  | <u><u>1.08港仙</u></u>  |
| 攤薄                  |    | <u><u>(0.62)港仙</u></u>  | <u><u>1.08港仙</u></u>  |

## 綜合全面收益表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

|                    | 二零二一年<br>千港元   | 二零二零年<br>千港元<br>(經重列) |
|--------------------|----------------|-----------------------|
| 年內(虧損)／溢利          | (288,834)      | 886,440               |
| <b>其他全面收入</b>      |                |                       |
| 期後可能重分類至損益的其他全面收入： |                |                       |
| 匯兌波動儲備：            |                |                       |
| 換算境外業務             | 726,229        | 1,444,978             |
| 出售附屬公司時轉撥          | —              | 3,626                 |
| 應佔合營企業的其他全面收入      | 15,039         | 25,166                |
| 應佔聯營公司的其他全面收入      | 33,238         | 54,456                |
|                    | <u>774,506</u> | <u>1,528,226</u>      |
| 年內其他全面收入(已扣稅)      |                |                       |
|                    | <u>774,506</u> | <u>1,528,226</u>      |
| 年內全面收入總額           | <u>485,672</u> | <u>2,414,666</u>      |
| <b>下列各方應佔：</b>     |                |                       |
| 本公司權益持有人           | 372,642        | 2,184,509             |
| 非控股權益              | 113,030        | 230,157               |
|                    | <u>485,672</u> | <u>2,414,666</u>      |

# 綜合財務狀況表

二零二一年十二月三十一日

|                   | 二零二一年<br>十二月<br>三十一日<br>千港元 | 二零二零年<br>十二月<br>三十一日<br>千港元<br>(經重列) | 二零二零年<br>一月一日<br>千港元<br>(經重列) |
|-------------------|-----------------------------|--------------------------------------|-------------------------------|
|                   | 附註                          |                                      |                               |
| <b>非流動資產</b>      |                             |                                      |                               |
| 物業、廠房及設備          | 27,732,405                  | 26,347,029                           | 22,383,901                    |
| 投資物業              | 162,000                     | 162,000                              | 170,000                       |
| 商譽                | 547,837                     | 490,682                              | 495,556                       |
| 特許經營權             | 2,138,011                   | 2,288,353                            | 1,970,397                     |
| 經營權               | 1,020,748                   | 989,405                              | 934,507                       |
| 其他無形資產            | 20,001                      | 19,661                               | 20,270                        |
| 於合營企業的投資          | 497,159                     | 447,881                              | 133,395                       |
| 於聯營公司的投資          | 1,129,425                   | 953,201                              | 723,799                       |
| 按公平值計入損益的金融資產     | –                           | 813,145                              | 262,072                       |
| 按公平值計入其他全面收益的金融資產 | –                           | –                                    | 7,092                         |
| 預付款項、按金及其他應收款項    | 3,291,428                   | 4,849,561                            | 4,631,754                     |
| 其他可收回稅項           | 585,233                     | 1,206,929                            | 1,291,040                     |
| 其他非流動資產           | 1,332,003                   | 812,690                              | 649,896                       |
| 遞延稅項資產            | 285,508                     | 108,578                              | 97,726                        |
|                   | <b>38,741,758</b>           | <b>39,489,115</b>                    | <b>33,771,405</b>             |
| <b>流動資產</b>       |                             |                                      |                               |
| 存貨                | 126,520                     | 169,425                              | 245,519                       |
| 合約資產              | 8 1,353,953                 | 3,477,559                            | 5,376,387                     |
| 貿易應收款項及應收票據       | 9 10,006,793                | 7,057,897                            | 4,203,537                     |
| 按公平值計入損益的金融資產     | 581,123                     | –                                    | –                             |
| 預付款項、按金及其他應收款項    | 2,343,586                   | 3,018,267                            | 3,236,699                     |
| 其他可收回稅項           | 352,472                     | 1,000,249                            | 1,182,167                     |
| 受限制現金及已抵押存款       | 227,200                     | 393,199                              | 323,627                       |
| 現金及現金等價物          | 1,140,832                   | 2,521,536                            | 3,698,835                     |
|                   | <b>16,132,479</b>           | <b>17,638,132</b>                    | <b>18,266,771</b>             |
| 分類為持作出售的出售組別資產    | –                           | –                                    | 154,106                       |
|                   | <b>16,132,479</b>           | <b>17,638,132</b>                    | <b>18,420,877</b>             |

|                     | 附註 | 二零二一年<br>十二月<br>三十一日<br>千港元 | 二零二零年<br>十二月<br>三十一日<br>千港元<br>(經重列) | 二零二零年<br>一月一日<br>千港元<br>(經重列) |
|---------------------|----|-----------------------------|--------------------------------------|-------------------------------|
| <b>流動負債</b>         |    |                             |                                      |                               |
| 貿易應付款項及應付票據         | 10 | 3,296,057                   | 5,898,149                            | 5,563,504                     |
| 其他應付款項及應計費用         |    | 2,363,821                   | 4,208,246                            | 5,107,637                     |
| 租賃負債                |    | 1,009,155                   | 831,716                              | 2,645,344                     |
| 計息銀行借款及其他借款         |    | 9,041,677                   | 4,813,782                            | 3,229,625                     |
| 公司債券                | 11 | 1,188,385                   | 592,124                              | –                             |
| 其他流動負債              |    | 1,577,945                   | –                                    | –                             |
| 應付所得稅               |    | 225,795                     | 244,790                              | 149,564                       |
|                     |    | <b>18,702,835</b>           | 16,588,807                           | 16,695,674                    |
| 與分類為持作出售資產直接相關的負債   |    | –                           | –                                    | 118,758                       |
| 流動負債總額              |    | <b>18,702,835</b>           | 16,588,807                           | 16,814,432                    |
| 流動(負債)／資產淨額         |    | <b>(2,570,356)</b>          | 1,049,325                            | 1,606,445                     |
| 資產總額減流動負債           |    | <b>36,171,402</b>           | 40,538,440                           | 35,377,850                    |
| <b>非流動負債</b>        |    |                             |                                      |                               |
| 租賃負債                |    | 3,531,063                   | 6,208,490                            | 12,987,864                    |
| 計息銀行借款及其他借款         |    | 17,399,202                  | 17,156,781                           | 8,938,290                     |
| 公司債券                | 11 | –                           | 1,104,199                            | 557,047                       |
| 其他非流動負債             |    | 2,781,734                   | 2,347,752                            | 1,412,218                     |
| 遞延收入                |    | 50,517                      | 260,910                              | 129,261                       |
| 遞延稅項負債              |    | 326,832                     | 335,418                              | 347,401                       |
| 非流動負債總額             |    | <b>24,089,348</b>           | 27,413,550                           | 24,372,081                    |
| 資產淨值                |    | <b>12,082,054</b>           | 13,124,890                           | 11,005,769                    |
| <b>權益</b>           |    |                             |                                      |                               |
| <b>本公司權益持有人應佔權益</b> |    |                             |                                      |                               |
| 股本                  | 12 | 63,525                      | 63,525                               | 63,525                        |
| 永續資本工具              | 13 | –                           | 1,143,587                            | 1,139,106                     |
| 儲備                  |    | 11,186,898                  | 10,861,351                           | 8,807,331                     |
| 非控股權益               |    | 11,250,423                  | 12,068,463                           | 10,009,962                    |
|                     |    | 831,631                     | 1,056,427                            | 995,807                       |
| 權益總額                |    | <b>12,082,054</b>           | 13,124,890                           | 11,005,769                    |

## 附註：

### 1.1 公司及集團資料

北控清潔能源集團有限公司(「**本公司**」)為於開曼群島註冊成立的有限公司。本公司之註冊辦事處位於Windward 3, Regatta Office Park, P.O. Box 1350, Grand Cayman KY1-1108, Cayman Islands。

本公司及其附屬公司(統稱「**本集團**」)於本年度主要於中華人民共和國(「**中國**」)大陸(「**中國大陸**」)從事投資、開發、建造、營運及管理光伏發電業務(「**光伏發電業務**」)、風電業務(「**風電業務**」)及清潔供暖業務(「**清潔供暖業務**」)。

### 1.2 編製基準

本財務資料乃根據香港會計師公會(「**香港會計師公會**」)所頒佈之香港財務報告準則(「**香港財務報告準則**」)(包括所有香港財務報告準則、香港會計準則(「**香港會計準則**」)及詮釋)、香港公認會計原則及香港公司條例之披露規定編製。除投資物業、按公平值計入損益的金融資產及財務擔保合約按公平值計量外,本財務資料乃按歷史成本慣例編製。本財務資料以港元(「**港元**」)呈列,除另有說明外,所有數值均按四捨五入原則約整至最接近之千位。

#### 持續經營

於二零二一年十二月三十一日,本集團流動負債超出其流動資產約2,570,356,000港元。董事已考慮本集團於該等綜合財務報表批准日期的可用資金來源,其載列如下:

- (a) 本集團可用之尚未動用銀行融資額度,而董事相信,基於本集團的過往經驗及良好信用狀況,該等銀行融資額度於可見未來分別到期時將能夠繼續重續;
- (b) 本公司的一名間接股東已承諾於需要時繼續向本集團提供財務支援;及
- (c) 鑒於本集團的信用歷史,來自銀行、金融機構及其他機構的其他可用融資來源。

鑒於上述可用資金及經考慮本集團經營表現以及董事編製的現金流量預測後,董事相信,本集團將擁有充足營運資金履行到期財務責任及滿足經營需求。因此,董事認為,根據持續經營基準編製該等綜合財務報表屬適當。

倘本集團無法按持續經營基準經營,則將須作出調整,以將資產價值撇減至其可變現淨值並就可能出現的任何進一步負債計提撥備,以及將非流動資產及非流動負債分別重新分類為流動資產及流動負債。該等調整的影響並未於該等財務報表中予以反映。

### 1.3 會計政策及披露的變動

本集團於本年度財務報表中首次採納以下經修訂香港財務報告準則。

|  |                                  |
|--|----------------------------------|
| 香港財務報告準則第9號、<br>香港會計準則第39號、<br>香港財務報告準則第7號、<br>香港財務報告準則第4號及<br>香港財務報告準則第16號之修訂 | 利率基準改革—第二階段                      |
| 香港財務報告準則第16號之修訂  | 二零二一年六月三十日後的COVID-19相關租金減免(提早採納) |

經修訂香港財務報告準則的性質及影響載於下文：

- (a) 香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第4號及香港財務報告準則第16號之修訂解決於現有利率基準被可替代無風險利率(「無風險利率」)替代時先前修訂中未處理但會影響財務報告的問題。修訂提供一個可行權宜方法，允許對釐定金融資產及負債合約現金流的基準變動進行會計處理時更新實際利率而無需調整金融資產及負債之賬面值，前提是有關變動為利率基準改革之直接結果，且釐定合約現金流量的新基準經濟上相當於緊接變動前的先前基準。此外，該等修訂允許就對沖指定項目及對沖文件作出利率基準改革所要求的變動，而不會終止對沖關係。過渡期間可能產生的任何損益均透過香港財務報告準則第9號的正常要求進行處理，以衡量及確認對沖無效性。該等修訂亦為實體提供暫時寬免，於無風險利率被指定為風險組成部分時毋須符合可單獨識別的規定。寬免允許實體於指定對沖時假設符合可單獨識別的規定，前提是實體合理預期無風險利率風險成分於未來二十四個月內將可單獨識別。此外，該等修訂亦要求實體披露其他資料，以使財務報表的使用者能夠了解利率基準改革對實體金融工具及風險管理策略的影響。

於二零二一年十二月三十一日，本集團有若干以港元及外幣計值的計息銀行借貸，分別按香港銀行同業拆息、倫敦銀行同業拆息及中國人民銀行的貸款基礎利率計息。由於該等借貸的利率於本年度並未以無風險利率取代，因此有關修訂對本集團的財務狀況及表現並無造成任何影響。倘該等借貸的利率於未來期間被無風險利率取代，本集團將於符合「經濟上等同」準則時，就修改該等工具應用上述可行權宜方法。

- (b) 於二零二一年四月頒佈的香港財務報告準則第16號之修訂，將承租人選擇不就COVID-19疫情直接產生的租金優惠應用租賃修訂會計處理的可行權宜方法的可用期限延長十二個月。因此，可行權宜方法適用於任何租金付款減免僅影響原定於二零二二年六月三十日或之前到期的付款的租金優惠，惟須符合應用可行權宜方法的其他條件。該修訂於二零二一年四月一日或之後開始的年度期間追溯生效，首次應用該修訂的任何累計影響確認為本會計期間開始時保留溢利的期初結餘調整。該修訂允許提早應用。

本集團已於二零二一年一月一日提早採用該修訂。由於本集團於本年度並無COVID-19疫情直接引致的租金優惠，故該修訂對本集團的財務狀況及表現並無任何影響。

於截至二零一九年及二零二零年十二月三十一日止年度，由於非控股權益對本公司間接非全資附屬公司天津北清電力智慧能源有限公司（「北清智慧」）進行三輪增資，非控股權益獲授予一項選擇權（「非控股權益認沽期權」），據此，在發生若干事件後，非控股權益有權隨時要求本集團若干附屬公司購回非控股權益於北清智慧中所持有的股權。本集團已採納會計政策對非控股權益認沽期權進行核算，以全面確認有關非控股權益。

本年度，本公司變更其有關非控股權益認沽期權的會計政策，由對三輪增資所產生的非控股權益全面確認轉變為對三輪增資所產生的非控股權益不予確認。

董事認為，會計政策變更為財務報表使用者了解本集團的財務表現和財務狀況提供了更多可靠的相關資料。

會計政策變更已予追溯應用，過往相應可比期間的可資比較數據已予重列。該會計政策變更對截至二零二零年十二月三十一日止年度的現金流量並無影響。

下表顯示截至二零二零年十二月三十一日及二零二零年一月一日，由對三輪增資所產生的非控股權益全面確認到對三輪增資所產生的非控股權益不予確認的非控股權益認沽期權計量。

|                       | 二零二零年<br>千港元<br>增加／(減少)            |                                 |
|-----------------------|------------------------------------|---------------------------------|
| <b>綜合損益表</b>          |                                    |                                 |
| 下列各方應佔：               |                                    |                                 |
| 本公司權益持有人              |                                    | 103,711                         |
| 非控股權益                 |                                    | (103,711)                       |
|                       |                                    | <u><u>          </u></u>        |
| <b>本公司權益持有人應佔每股盈利</b> |                                    |                                 |
| 基本                    |                                    | 0.16港仙                          |
|                       |                                    | <u><u>          </u></u>        |
| 攤薄                    |                                    | 0.16港仙                          |
|                       |                                    | <u><u>          </u></u>        |
|                       | 二零二零年<br>十二月三十一日<br>千港元<br>增加／(減少) | 二零二零年<br>一月一日<br>千港元<br>增加／(減少) |

#### 綜合財務狀況表

|                     |                          |                          |
|---------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>權益</b>           |                          |                          |
| <b>本公司權益持有人應佔權益</b> |                          |                          |
| 儲備                  | 1,324,097                | 704,197                  |
| 非控股權益               | (1,324,097)              | (704,197)                |
|                     | <u><u>          </u></u> | <u><u>          </u></u> |



## 2. 營業收入、其他收入及收益淨額

本集團的營業收入、其他收入及收益淨額分析如下：

|                         | 二零二一年<br>千港元     | 二零二零年<br>千港元     |
|-------------------------|------------------|------------------|
| <b>來自客戶合約的營業收入</b>      |                  |                  |
| 電力銷售及電價補貼*              |                  |                  |
| 光伏發電業務                  | 3,125,977        | 2,846,277        |
| 風電業務                    | 815,895          | 322,092          |
| 建造服務                    | 725,418          | 1,048,597        |
| 技術諮詢服務                  | 68,963           | 172,881          |
| 委託經營服務                  | 194,734          | 201,483          |
| 提供清潔供暖服務                | 1,092,432        | 960,461          |
|                         | <b>6,023,419</b> | <b>5,551,791</b> |
| <b>其他收入及收益淨額</b>        |                  |                  |
| 銀行利息收入                  | 6,928            | 17,205           |
| 其他利息收入                  | 9,687            | 25,952           |
| 政府補助                    | 57,203           | 108,422          |
| 附屬公司之議價收購收益             | 13,922           | –                |
| 出售合營企業權益收益              | 3,178            | 22,025           |
| 逐步收購前合營企業為附屬公司產生的重新計量收益 | 18,855           | –                |
| 出售附屬公司收益                | 782              | 3,827            |
| 按公平值計入損益的金融資產的公平值收益     | 21,528           | 20,722           |
| 於聯營公司之權益減值撥回            | 53,551           | –                |
| 其他                      | 31,260           | 8,193            |
|                         | <b>216,894</b>   | <b>206,346</b>   |

\* 電價補貼指本集團之光伏及風力發電業務之政府機關補貼。

## 3. 除稅前(虧損)/溢利

本集團除稅前(虧損)/溢利已扣除：

|                     | 二零二一年<br>千港元 | 二零二零年<br>千港元 |
|---------------------|--------------|--------------|
| 電力銷售成本              | 1,594,950    | 1,014,459    |
| 建造服務成本              | 688,013      | 810,700      |
| 技術諮詢服務成本            | 41,996       | 67,857       |
| 委託經營服務成本            | 125,395      | 124,431      |
| 清潔供暖服務成本            | 996,542      | 871,480      |
| 物業、廠房及設備折舊          | 1,159,238    | 660,305      |
| 確認於物業、廠房及設備的使用權資產折舊 | 340,230      | 409,368      |
| 特許經營權攤銷             | 127,748      | 60,566       |
| 經營權攤銷               | 56,973       | 48,206       |
| 其他無形資產攤銷            | 3,796        | 2,866        |

#### 4. 財務費用

財務費用分析如下：

|                | 二零二一年<br>千港元     | 二零二零年<br>千港元     |
|----------------|------------------|------------------|
| 計息銀行借款及其他借款之利息 | 819,297          | 889,314          |
| 租賃負債之利息        | 418,009          | 413,858          |
| 授予非控股權益之購股權之利息 | 205,849          | 86,889           |
| 公司債券之利息        | 99,563           | 69,238           |
|                | <u>1,542,718</u> | <u>1,459,299</u> |
| 利息開支總額         | 1,542,718        | 1,459,299        |
| 減：資本化利息        | (23,976)         | (135,570)        |
|                | <u>1,518,742</u> | <u>1,323,729</u> |

#### 5. 所得稅開支

由於本集團並無於本年度自香港產生任何應課稅溢利，因此並無就香港利得稅作出撥備（二零二零年：無）。

中國大陸業務之中國企業所得稅撥備已根據現行法例、詮釋及有關慣例就本年度估計應課稅溢利按適用稅率計算。根據中國大陸相關稅務法規法例，本公司的部份附屬公司享有所得稅豁免及減免，因為(i)該等公司從事營運光伏及風力發電站；及(ii)彼等在中國若干地區擁有於規定之期限內享有若干企業所得稅優惠稅率之業務。

|                 | 二零二一年<br>千港元  | 二零二零年<br>千港元   |
|-----------------|---------------|----------------|
| 即期—中國大陸         |               |                |
| 本年度扣除           | 217,448       | 200,872        |
| 過往年度撥備不足／(超額撥備) | 4,058         | (31,633)       |
| 遞延              | (197,546)     | (37,269)       |
|                 | <u>23,960</u> | <u>131,970</u> |
| 本年度稅項開支總額       | 23,960        | 131,970        |

#### 6. 股息

董事會並不建議就本年度派付任何股息（二零二零年：無）。

## 7. 本公司權益持有人應佔每股(虧損)／盈利

每股基本(虧損)／盈利金額乃根據本公司截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度權益持有人應佔(虧損)／溢利(經調整永續資本工具的分派)，及年內已發行普通股數目計算。

並無對截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度所呈列之每股基本(虧損)／盈利金額作出有關攤薄之調整，因為尚未行使購股權對所呈列之每股基本(虧損)／盈利金額有反攤薄作用。

每股基本及攤薄(虧損)／盈利乃按下列各項數據計算：

|                             | 二零二一年<br>千港元                 | 二零二零年<br>千港元<br>(經重列) |
|-----------------------------|------------------------------|-----------------------|
| <b>(虧損)／盈利</b>              |                              |                       |
| 本公司權益持有人應佔本年度(虧損)／溢利        | (321,312)                    | 763,694               |
| 永續資本工具的分派                   | <u>(70,267)</u>              | <u>(77,192)</u>       |
| 用以計算每股基本及攤薄(虧損)／盈利的(虧損)／溢利  | <u><b>(391,579)</b></u>      | <u>686,502</u>        |
|                             | 二零二一年                        | 二零二零年                 |
| <b>普通股數目</b>                |                              |                       |
| 用以計算每股基本及攤薄(虧損)／盈利之普通股加權平均數 | <u><b>63,525,397,057</b></u> | <u>63,525,397,057</u> |
| 每股基本(虧損)／盈利                 | <u><b>(0.62)港仙</b></u>       | <u>1.08港仙</u>         |
| 每股攤薄(虧損)／盈利                 | <u><b>(0.62)港仙</b></u>       | <u>1.08港仙</u>         |

## 8. 合約資產

|        | 附註  | 二零二一年<br>千港元     | 二零二零年<br>千港元     |
|--------|-----|------------------|------------------|
| 應收電價補貼 | (a) | 839,064          | 2,243,990        |
| 建造合約   | (b) | 458,853          | 992,062          |
| 保留款項   | (b) | 113,638          | 278,435          |
|        |     | <b>1,411,555</b> | 3,514,487        |
| 減：減值   |     | <b>(57,602)</b>  | <b>(36,928)</b>  |
| 總計     |     | <b>1,353,953</b> | <b>3,477,559</b> |

### 附註：

- (a) 計入合約資產的應收電價補貼乃指本集團光伏及風力發電站項目在完成國家可再生能源發電補貼項目清單(「項目清單」)登記後將開票及結算的可再生能源中央財政補助。董事會認為，對本集團光伏及風力發電站項目的項目清單登記程序乃屬行政性質，而本集團將遵循中國大陸現行政府政策所規定的相關程序及所有其他附帶條件(如有)。
- (b) 由於代價收取以建造進度為條件，來自建造服務營業收入初始確認為合約資產。應收保留款項計入建造服務的合約資產內。於與客戶所協定之完成若干里程碑且獲彼等接受後，確認為合約資產的款項重新分類至貿易應收款項。

## 9. 貿易應收款項及應收票據

|            | 二零二一年<br>千港元             | 二零二零年<br>千港元            |
|------------|--------------------------|-------------------------|
| 貿易應收款項     | 2,261,296                | 2,209,810               |
| 應收票據       | <u>172,654</u>           | <u>462,106</u>          |
|            | 2,433,950                | 2,671,916               |
| 應收電價補貼(附註) | <u>7,646,618</u>         | <u>4,421,733</u>        |
|            | 10,080,568               | 7,093,649               |
| 減：減值       | <u>(73,775)</u>          | <u>(35,752)</u>         |
| 總計         | <u><u>10,006,793</u></u> | <u><u>7,057,897</u></u> |

附註：計入貿易應收款項的應收電價補貼指本集團已獲納入項目清單的光伏及風力發電站項目的可再生能源中央財政補助。

除若干新客戶一般需要預先付款外，本集團主要以賒賬方式與其客戶進行買賣。本集團一般給予其客戶的信貸期為30天至90天，並一般接受以具有介乎90天至180天期限的銀行及商業票據結算若干貿易應收款項。

管理層致力對其未清還之應收款項維持嚴格控制以減低信貸風險。高級管理人員定期檢討逾期結餘。本集團並無就其貿易應收款項及應收票據結餘持有任何抵押品或其他信貸提升之保障。貿易應收款項為不計息。

於報告期末的貿易應收款項及應收票據(不包括應收電價補貼(已扣除虧損撥備))基於發票日期及扣除虧損撥備後的賬齡分析如下：

|        | 二零二一年<br>千港元            | 二零二零年<br>千港元            |
|--------|-------------------------|-------------------------|
| 三個月內   | 934,851                 | 1,216,996               |
| 四至六個月  | 127,366                 | 154,612                 |
| 七至十二個月 | 239,909                 | 236,671                 |
| 一至兩年   | 528,315                 | 733,308                 |
| 兩年以上   | <u>535,936</u>          | <u>301,589</u>          |
|        | <u><u>2,366,377</u></u> | <u><u>2,643,176</u></u> |

於報告期末的應收電價補貼基於營業收入確認日期及扣除虧損撥備後的賬齡分析如下：

|        | 二零二一年<br>千港元     | 二零二零年<br>千港元     |
|--------|------------------|------------------|
| 三個月內   | 1,497,335        | 534,373          |
| 四至六個月  | 804,237          | 366,141          |
| 七至十二個月 | 1,270,687        | 716,250          |
| 一至兩年   | 1,503,687        | 1,306,300        |
| 兩年以上   | 2,564,470        | 1,491,657        |
|        | <u>7,640,416</u> | <u>4,414,721</u> |

## 10. 貿易應付款項及應付票據

於報告期末的貿易應付款項及應付票據基於發票日期的賬齡分析如下：

|        | 二零二一年<br>千港元     | 二零二零年<br>千港元     |
|--------|------------------|------------------|
| 三個月內   | 92,689           | 2,012,517        |
| 四至六個月  | 329,994          | 538,250          |
| 七至十二個月 | 407,888          | 586,921          |
| 一至兩年   | 639,273          | 2,265,638        |
| 兩至三年   | 1,826,213        | 494,823          |
|        | <u>3,296,057</u> | <u>5,898,149</u> |

貿易應付款項為不計息。貿易應付款項及應付票據一般按30天至180天作期限結清。

於二零二一年十二月三十一日，本集團之應付票據中約65,358,000港元（二零二零年：約19,879,000港元）以已抵押銀行存款作抵押。

## 11. 公司債券

|                   | 二零二一年<br>千港元     | 二零二零年<br>千港元     |
|-------------------|------------------|------------------|
| 無抵押公司債券，須於下列年期償還： |                  |                  |
| 一年內               | 1,188,385        | 592,124          |
| 第二年               | -                | 1,104,199        |
|                   | <u>1,188,385</u> | <u>1,696,323</u> |
| 公司債券總額            | 1,188,385        | 1,696,323        |
| 分類為流動負債之部份        | (1,188,385)      | (592,124)        |
|                   | <u>-</u>         | <u>(592,124)</u> |
| 非流動部份             | -                | 1,104,199        |
|                   | <u>-</u>         | <u>1,104,199</u> |

於二零二一年十二月三十一日及二零二零年十二月三十一日，本集團的公司債券包括：

- (i) 本公司於二零一九年十二月六日向若干機構投資者發行本金總額為人民幣500,000,000元按年利率5.99%計息之公司債券。公司債券為無抵押及將於二零二二年十二月六日到期償還。根據債券認購協議之條款及條件，於到期日前一年，本公司有權調整公司債券之票面利率，而債券持有人有權將公司債券回售予本公司。有關公司債券之進一步詳情載於本公司日期為二零一九年十二月六日之公告。於二零二一年十二月，本公司自債券持有人贖回本金人民幣460,000,000元，本金剩餘部分人民幣40,000,000元將於二零二二年十二月六日到期償還，並於二零二一年十二月三十一日分類為流動負債。有關公司債券之進一步詳情載於本公司日期為二零二一年十二月二日之公告；及
- (ii) 本公司於二零二零年四月二十九日向若干機構投資者發行本金總額為人民幣900,000,000元按年利率5.50%計息之公司債券。公司債券為無抵押及將於二零二三年四月二十九日到期償還。根據債券認購協議之條款及條件，於到期日前一年，本公司有權調整公司債券之票面利率，而債券持有人有權將公司債券回售予本公司。有關公司債券之進一步詳情載於本公司日期為二零二零年四月三十日之公告。

## 12. 股本

|                               | 二零二一年<br>千港元          | 二零二零年<br>千港元          |
|-------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>法定：</b>                    |                       |                       |
| 普通股：                          |                       |                       |
| 466,637,115,100股，每股面值為0.001港元 | <u>466,637</u>        | <u>466,637</u>        |
| 可轉換優先股：                       |                       |                       |
| 33,362,884,900股，每股面值為0.001港元  | <u>33,363</u>         | <u>33,363</u>         |
|                               | <u><b>500,000</b></u> | <u><b>500,000</b></u> |
| <b>已發行及悉數繳足：</b>              |                       |                       |
| 普通股：                          |                       |                       |
| 63,525,397,057股，每股面值為0.001港元  | <u><b>63,525</b></u>  | <u><b>63,525</b></u>  |

## 13. 永續資本工具

|             | 二零二一年<br>千港元              | 二零二零年<br>千港元            |
|-------------|---------------------------|-------------------------|
| 於本年度初       | <b>1,143,587</b>          | 1,139,106               |
| 本年度應佔溢利     | <b>70,267</b>             | 77,192                  |
| 本年度分派       | <b>(79,345)</b>           | (72,711)                |
| 本年度贖回永續資本工具 | <u><b>(1,134,509)</b></u> | <u>–</u>                |
| 於本年度末       | <u><b>–</b></u>           | <u><b>1,143,587</b></u> |

於截至二零一八年十二月三十一日止年度，本公司已發行永續資本工具（「**永續資本工具**」），本金總額為人民幣1,000,000,000元。扣除發行開支後之所得款項淨額為人民幣997,000,000元。

永續資本工具賦予其持有人權利按每年6.5%之適用分派率收取分派（每年十一月二十七日支付）。分派率根據條款自發行永續資本工具日期起每隔三週年進行評估。本公司可全權決定是否選擇延遲分派。倘本公司選擇延遲分派，本公司不應宣派或支付任何股息或削減其股本，直至延遲分派悉數結算。根據永續資本工具條款之若干條件，永續資本工具可由本公司選擇全部贖回，惟不得部分贖回。永續資本工具並無到期日且分類為權益工具。本年度內，本公司已向永續資本工具持有人宣派及支付分派人民幣64,730,000元（二零二零年：人民幣65,000,000元）。

永續資本工具已於本年度悉數贖回。有關進一步詳情載於本公司日期為二零二一年十一月二十五日之公告。

#### 14. 報告期後事項

本集團報告期後主要事項詳情載列如下：

- (a) 於二零二二年二月二十五日，天津富清投資有限公司（「**天津富清**」）、天津北清電力智慧能源有限公司（前稱北清清潔能源投資有限公司）（「**北清智慧**」）、北清智慧的所有股東（天津富清除外）（「**其他北清智慧股東**」）、王建裕先生和王建凱先生（「**現有中電電機股東**」）及中電電機股份有限公司（「**中電電機**」）訂立一份終止協議（「**終止協議**」），內容有關涉及天津富清、其他北清智慧股東、現有中電電機股東及中電電機的建議重大資產重組（據此，中電電機將自北清智慧股東收購北清智慧的全部股權並發行代價股份以償付收購事項的代價）（「**建議重組**」）。根據終止協議，訂約各方一致同意終止建議重組。於訂立終止協議後，除訂約各方就有關建議重組已產生之專業服務費用之支付責任達成一致外，訂約各方將免除就建議重組所訂立之協議及文件項下之任何權利及義務。

於本公告日期，本公司之業務經營維持正常。本公司將進一步評估其財務狀況以及本集團之未來發展計劃。有關建議重組的進一步資料，請參閱本公司日期為二零二一年十月十五日、二零二二年一月二十五日、二零二二年一月二十六日、二零二二年二月十七日及二零二二年二月二十五日之公告。



- (b) 於二零二二年三月四日，本公司與Profit Plan Global Investment Limited（中國山東高速金融集團有限公司之間接全資附屬公司）（「認購人」）訂立認購協議（「認購協議」），據此本公司有條件同意配發及發行，而認購人有條件同意按每股認購股份0.096港元之認購價認購合共48,804,039,247股將由本公司發行及配發的新股份（「認購股份」），總代價為4,685,187,768港元（「認購事項」）。

認購股份佔(i)現有已發行本公司股份總數約76.83%；及(ii)於根據認購協議之條款及條件完成認購事項後經配發及發行認購股份擴大後之已發行本公司股份總數約43.45%（假設本公司股份總數不會有其他變動）。根據香港公司收購及合併守則（「收購守則」）規則26.1，認購人須就認購人及其一致行動人士尚未擁有或同意收購的本公司全部已發行股份及其他證券向本公司股東作出強制性全面要約，惟（其中包括）證券及期貨事務監察委員會企業融資部執行董事（「執行人員」）授出清洗豁免除外。

認購人已就配發及發行認購股份向執行人員申請清洗豁免。倘清洗豁免獲執行人員授出，須待（其中包括）出席本公司股東特別大會並於會上就清洗豁免投票之本公司獨立股東（不論親身或透過受委代表）以投票表決方式至少75%票數批准及就認購事項（包括特別授權）投票之本公司獨立股東（不論親身或透過受委代表）以投票表決方式超過50%票數批准後，方可作實。完成須待（其中包括）執行人員授出及本公司獨立股東批准清洗豁免後，方告作實。倘清洗豁免未獲執行人員授出或未獲本公司獨立股東批准，則認購事項將不會進行。認購事項及清洗豁免的進一步詳情載於本公司日期為二零二二年三月十四日的公告。

於本公告日期，執行人員尚未授出清洗豁免。本公司將根據證券上市規則（「上市規則」）及收購守則適時就認購事項及清洗豁免刊發進一步公告及／或通函。

## 15. 比較金額

誠如「附註1.3會計政策及披露的變動」所進一步詳述，由於本年度會計政策發生變更，財務報表若干項目及數值的會計處理及呈列已予修訂。因此，已計入以前年度調整，而若干可資比較金額已重新分類並重列以符合本年度呈列及會計處理，於二零二零年一月一日之第三欄財務狀況表已呈列。

## 管理層討論與分析

### 1. 業務回顧

於本年度，本集團主要於中國從事投資、開發、建造、營運及管理光伏發電業務、風電業務及清潔供暖業務。

財務摘要：

|                       | 二零二一年<br>千港元      | 二零二零年<br>千港元<br>(經重列) | 變動<br>% |
|-----------------------|-------------------|-----------------------|---------|
| 營業收入                  | <b>6,023,419</b>  | 5,551,791             | 8       |
| 毛利                    | <b>2,576,523</b>  | 2,662,864             | (3)     |
| 毛利率(%)                | <b>42.8</b>       | 48.0                  | (5.2)   |
| 本年度(虧損)／溢利            | <b>(288,834)</b>  | 886,440               | (133)   |
| 本公司權益持有人應佔<br>(虧損)／溢利 | <b>(321,312)</b>  | 763,694               | (142)   |
| 每股基本(虧損)／盈利(港仙)       | <b>(0.62)</b>     | 1.08                  | (157)   |
| 除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利       | <b>2,941,853</b>  | 3,523,450             | (17)    |
| 資產總額                  | <b>54,874,237</b> | 57,127,247            | (4)     |
| 權益總額                  | <b>12,082,054</b> | 13,124,890            | (8)     |
| 現金及現金等價物              | <b>1,140,832</b>  | 2,521,536             | (55)    |

本年度，2019冠狀病毒病(COVID-19)疫情持續影響全球經濟。在以習近平總書記為核心的黨中央堅強領導下，疫情防控工作取得重大戰略成果，因此，中國並未受到COVID-19疫情的嚴重影響。在把疫情防控作為新常態的同時，更多行業相關利好政策於中國持續出台，加快化石能源清潔高效利用，大力推廣非化石能源，持續擴大清潔能源消耗比重，推動能源綠色低碳轉型。

與其他行業相比，疫情對本集團所屬行業影響相對較小。作為清潔能源項目的擁有人及營運商，本集團並未受到因疫情造成的經濟不景氣的影響。電力銷售及委託經營業務的收入貢獻穩定增長。本年度內，本集團按合併報表口徑完成發電量約為4.8百萬兆瓦時（「兆瓦時」）（二零二零年：約3.8百萬兆瓦時），較去年同期增加約26%。本集團、其聯營公司及合營企業於二零二一年持有及／或管理的項目的總營運發電量<sup>#</sup>為約5.8百萬兆瓦時（二零二零年：約4.8百萬兆瓦時），較去年同期增加約19.5%。

本集團通過專注於持續性較強的發電業務、提升現有項目的質量及效率及通過進一步優化其業務組合實施成本控制及增效舉措，已成功優化其收入及業務架構，以期改善本集團的整體表現。

本集團本年度虧損約288.8百萬港元（二零二零年：溢利約886.4百萬港元）。本年度本公司權益持有人應佔虧損約321.3百萬港元（二零二零年：本公司權益持有人應佔溢利約763.7百萬港元（經重列））。減少乃主要由於以下原因：(i)確認本集團物業、廠房及設備、特許經營權以及預付款項、按金及其他應收款項減值，該減值為本年度一次性及非現金項目；及(ii)本集團之前已獲得若干戰略投資者的多輪增資後，使本年度授予非控股權益之購股權的利息確認上升導致財務費用增加，及視為一次性項目。

撇除(i)本集團物業、廠房及設備、特許經營權以及金融資產及合約資產減值淨額，屬一次性及非現金項目；及(ii)本年度授予非控股權益之購股權的利息確認，屬一次性項目，共約1,127.9百萬港元（二零二零年：約75.9百萬港元），本集團本年度溢利約為839.1百萬港元，而去年溢利則約為962.3百萬港元（經撇除非經常性項目）。由此可見，本集團的經營活動繼續保持穩定發展。

有關財務表現討論之進一步詳情，載於「管理層討論與分析」中「2.財務表現」一節。業務表現分析載於下文。

<sup>#</sup> 營運發電量包括(i)由本集團、其聯營公司及合營企業持有的項目所產生的發電量；及(ii)由本集團提供委託經營服務的項目所產生的發電量。

## 1.1 電力銷售及委託經營

本年度內，本集團通過投資、開發、建造、營運及管理清潔能源發電站項目穩步發展經營規模，有關其電力銷售及提供委託經營服務的營業收入合計約為4,136.6百萬港元（二零二零年：約3,369.8百萬港元），較去年同期增加約23%。

二零二零年上半年，國家財政部發佈的《關於開展可再生能源發電補貼項目清單審核有關工作的通知》進一步明確了可再生能源電價附加補助資金結算規則及納入國家可再生能源發電補貼項目清單（「**項目清單**」）的條件和申報流程。此外，國家財政部於二零二零年下半年發佈《關於加快推進可再生能源發電補貼項目清單審核有關工作的通知》，強調抓緊審核存量可再生能源項目信息，儘快分批納入項目清單。

截至二零二一年十二月三十一日，本集團擁有若干光伏及風力發電站，總裝機容量約為2,900兆瓦（「**兆瓦**」）（二零二零年：約1,800兆瓦）已成功納入項目清單，佔本集團現有併網容量超過80%（二零二零年：超過50%）。董事預期，本集團餘下項目將在二零二二年內及不久將來獲審批並納入項目清單。上述通知表明政府正盡力解決可再生能源發電項目補貼拖欠問題，此舉有利於改善本集團現金流。本集團將密切監察和落實餘下清單存量項目申報和國家補貼相關工作，並將積極推動相關策略的實施，以提高所收取的國家補貼。

本年度內，本集團附屬公司所持有的該等光伏發電站及風力發電站已收取的可再生能源補貼共約869.7百萬港元(二零二零年：約725.9百萬港元)。

二零二一年五月，國家能源局(「**國家能源局**」)印發《關於2021年風電、光伏發電開發建設有關事項的通知》，明確二零二一年全國風電、光伏發電量佔全社會用電量的比重達到11%左右，後續逐年提高，確保二零二五年非化石能源消費佔一次能源消費的比重達到20%左右。二零二一年新增保障性併網規模不低於9,000萬千瓦。

二零二一年六月，中華人民共和國國家發展和改革委員會(「**國家發改委**」)發佈了一份《關於2021年新能源上網電價政策有關事項的通知》，其中明確二零二一年起，對新備案集中式光伏電站、工商業分布式光伏項目和新核准陸上風電項目，中央財政不再補貼，實行平價上網。中國新能源平價上網時代已經到來，光伏發電、風力發電的綠色電力價值將得到更好的反映。董事相信，風力發電及光伏發電行業已進入擺脫補貼依賴、實現市場化發展的階段，風力發電及光伏發電項目未來現金流的穩定性及可預測性將大幅增強。本年度內，本集團首個平價上網項目已正式開工建設。截至二零二一年十二月三十一日，本集團實現併網、在建及已核准待建平價上網項目總規模超過500兆瓦。展望未來，本集團將繼續積極推動光伏發電及風力發電平價上網項目的開發。

二零二一年五月，生態環境部頒佈與碳排放權有關的多項行政法規(試行)，以推動於二零二一年七月正式啟動的全國碳排放權交易市場。本集團把握契機積極參與碳排放交易市場。本集團使用清潔能源進行發電，發電過程為低碳排放。本集團考慮有效地進行碳資產管理，以期在節能減排中佔據先機，同時最大化利用手中碳資產，增強企業效益。

### 1.1.1 光伏發電站項目

#### (a) 集中式光伏發電站項目之規模及表現

本年度內，本集團的集中式光伏發電業務經營穩健。本集團集中式光伏發電站所產生的電力銷售錄得營業收入約2,503.7百萬港元（二零二零年：約2,390.9百萬港元），佔本集團本年度內總營業收入的約42%（二零二零年：約43%）。

於二零二一年十二月三十一日，本集團持有之52座（二零二零年：50座）覆蓋中國13個省、2個自治區及1個直轄市之集中式光伏發電站，以及於澳大利亞南澳懷阿拉（Whyalla）持有之1座（二零二零年：1座）集中式光伏發電站已投入運營，該等光伏發電站之總併網容量達2,252兆瓦（二零二零年：2,239兆瓦），有關詳情載列如下：

| 位置                 | 光伏資源區  | 二零二一年     |                     |                              | 二零二零年     |                     |                              |
|--------------------|--------|-----------|---------------------|------------------------------|-----------|---------------------|------------------------------|
|                    |        | 電站數目      | 概約總併網<br>容量<br>(兆瓦) | 概約<br>總發電量<br>(附註1)<br>(兆瓦時) | 電站數目      | 概約總併網<br>容量<br>(兆瓦) | 概約<br>總發電量<br>(附註1)<br>(兆瓦時) |
| 中國—附屬公司：           |        |           |                     |                              |           |                     |                              |
| 河北省                | II/III | 17        | 575                 | 742,465                      | 16        | 572                 | 671,863                      |
| 河南省                | III    | 3         | 264                 | 330,230                      | 3         | 264                 | 333,254                      |
| 山東省                | III    | 5         | 248                 | 306,197                      | 5         | 248                 | 308,996                      |
| 貴州省                | III    | 4         | 211                 | 204,160                      | 4         | 211                 | 211,666                      |
| 安徽省                | III    | 6         | 191                 | 224,340                      | 6         | 191                 | 202,544                      |
| 陝西省                | II     | 2         | 160                 | 241,563                      | 2         | 160                 | 249,703                      |
| 江西省                | III    | 3         | 125                 | 131,131                      | 3         | 125                 | 125,212                      |
| 江蘇省                | III    | 1         | 100                 | 138,004                      | 1         | 100                 | 177,879                      |
| 寧夏回族自治區            | I      | 1         | 100                 | 146,924                      | 1         | 100                 | 145,809                      |
| 湖北省(附註2)           | III    | 3         | 70                  | 49,270                       | 2         | 43                  | 41,063                       |
| 吉林省                | II     | 1         | 30                  | 45,040                       | 1         | 30                  | 46,791                       |
| 西藏自治區              | III    | 1         | 30                  | 43,811                       | 1         | 30                  | 40,524                       |
| 天津市                | II     | 1         | 30                  | 40,231                       | 1         | 30                  | 44,772                       |
| 雲南省                | II     | 1         | 22                  | 32,026                       | 1         | 22                  | 30,794                       |
| 山西省                | III    | 1         | 20                  | 29,322                       | 1         | 20                  | 28,373                       |
| 廣東省                | III    | 1         | 10                  | 843                          | -         | -                   | -                            |
|                    |        | <b>51</b> | <b>2,186</b>        | <b>2,705,557</b>             | <b>48</b> | <b>2,146</b>        | <b>2,659,243</b>             |
| 中國—合營企業：           |        |           |                     |                              |           |                     |                              |
| 安徽省                | III    | 1         | 60                  | 79,816                       | 1         | 60                  | 74,825                       |
| 湖北省(附註2)           | III    | -         | -                   | 19,199                       | 1         | 27                  | 27,095                       |
|                    |        | <b>1</b>  | <b>60</b>           | <b>99,015</b>                | <b>2</b>  | <b>87</b>           | <b>101,920</b>               |
| 中國—小計              |        | <b>52</b> | <b>2,246</b>        | <b>2,804,572</b>             | <b>50</b> | <b>2,233</b>        | <b>2,761,163</b>             |
| 海外—附屬公司：           |        |           |                     |                              |           |                     |                              |
| 澳大利亞南澳懷阿拉(Whyalla) | 不適用    | 1         | 6                   | 7,572                        | 1         | 6                   | 6,450                        |
| 總計                 |        | <b>53</b> | <b>2,252</b>        | <b>2,812,144</b>             | <b>51</b> | <b>2,239</b>        | <b>2,767,613</b>             |

本集團於中國的集中式光伏發電站項目大多數位於中國的中東部地區，且位於國家發改委劃分的II類及III類光伏資源區，管理層認為有關地區有利於本集團光伏發電業務的發展。下文載列按光伏資源區劃分之項目分析：

| 光伏資源區    | 二零二一年 |                     |                              | 二零二零年 |                     |                              |
|----------|-------|---------------------|------------------------------|-------|---------------------|------------------------------|
|          | 電站數目  | 概約總併網<br>容量<br>(兆瓦) | 概約<br>總發電量<br>(附註1)<br>(兆瓦時) | 電站數目  | 概約總併網<br>容量<br>(兆瓦) | 概約<br>總發電量<br>(附註1)<br>(兆瓦時) |
| 中國—附屬公司： |       |                     |                              |       |                     |                              |
| I        | 1     | 100                 | 146,924                      | 1     | 100                 | 145,809                      |
| II       | 12    | 448                 | 656,404                      | 12    | 448                 | 689,725                      |
| III      | 38    | 1,638               | 1,902,229                    | 35    | 1,598               | 1,823,709                    |
|          | 51    | 2,186               | 2,705,557                    | 48    | 2,146               | 2,659,243                    |
| 中國—合營企業： |       |                     |                              |       |                     |                              |
| III      | 1     | 60                  | 99,015                       | 2     | 87                  | 101,920                      |
| 總計       | 52    | 2,246               | 2,804,572                    | 50    | 2,233               | 2,761,163                    |

**附註1：** 指該等項目自(i)本集團收購完成當日；(ii)開始營運當日；及(iii)於各報告期期初(以較遲者為準)起至各報告期末止的概約總發電量。因此，上述總發電量未必可以反映出該等業務完整年度的營運表現。

**附註2：** 該項目(「湖北項目」)乃由天津富歡與北京北控蘇銀股權投資管理中心(有限合夥)(「北控蘇銀」)(一間於二零一七年八月成立之有限合夥，自二零一七年起分類為本集團合營企業)共同持有，且湖北項目的發電量自二零一七年起列為合營企業的發電量。本集團擁有北控蘇銀65%劣後級權益。成立北控蘇銀之進一步詳情載於本公司日期為二零一七年八月九日之公告。

二零二一年下半年，根據本集團與北控蘇銀兩名合夥人分別訂立的若干股權轉讓協議，北控蘇銀的兩名合夥人向本集團出售彼等於北控蘇銀的全部股權，股權轉讓(「北控蘇銀交易」)於二零二一年九月完成。於北控蘇銀交易完成後，本集團擁有北控蘇銀99.99%股權，而湖北項目的發電量自二零二一年九月起列為附屬公司之發電量。

**附註3：** 本年度內，上述位於中國的項目每千瓦時平均單位售價(經扣除增值稅)為約人民幣0.77元。

(b) 獲納入項目清單之集中式光伏發電站項目規模

本年度內，已收到該等由本集團附屬公司持有的集中式光伏發電站之可再生能源補助約651.0百萬港元(二零二零年：約630.4百萬港元)。於二零二一年十二月三十一日，本集團已獲納入項目清單的集中式光伏發電站的總裝機容量達到約1,950兆瓦(二零二零年：約1,300兆瓦)。本集團餘下集中式光伏發電站項目尚待審批納入項目清單。本集團將繼續努力將餘下集中式光伏發電站項目納入項目清單。董事預期，本集團餘下項目將在二零二二年內及不久將來獲審批並納入項目清單。

(c) 本集團於報告期期初或之前起持有且已投入營運之集中式光伏發電站項目之主要表現數據

|               | 二零二一年 | 二零二零年 | 變動     |
|---------------|-------|-------|--------|
| 加權平均利用比率(%)   | 97.32 | 97.63 | (0.31) |
| 加權平均利用小時數(小時) | 1,259 | 1,280 | (21)   |

本年度內，本集團加權平均利用小時數達1,259小時，高於全中國光伏發電平均利用小時數1,163小時。本年度內的加權平均利用比率相比去年同期下跌，主要由於本集團位於貴州省及陝西省之集中式光伏發電站項目的利用比率較低所致。



*(d) 分佈式光伏發電站項目規模及表現*

就分佈式光伏發電業務而言，於二零二一年十二月三十一日，本集團所持有及／或管理且已營運的分佈式光伏發電站的總裝機容量達約700兆瓦(二零二零年：約700兆瓦)，主要分佈於國家發改委劃分的III類光伏資源區(如河南、江蘇、山東、河北及安徽等省份)，當中包括本集團在北控水務集團有限公司之若干水廠建造並向有關水廠出售電力的分佈式光伏發電站。本年度內，本集團分佈式光伏發電站的電力銷售營業收入達約622.3百萬港元(二零二零年：約455.3百萬港元)。

*(e) 獲納入項目清單之分佈式光伏發電站項目規模*

本年度內，已收到該等由本集團附屬公司持有的分佈式光伏發電站之可再生能源補助約154.2百萬港元(二零二零年：約57.9百萬港元)。於二零二一年十二月三十一日，本集團已獲納入項目清單的分佈式光伏發電站的總裝機容量達約550兆瓦(二零二零年：約300兆瓦)。本集團餘下分佈式光伏發電站項目尚待審批納入項目清單。本集團將繼續努力將餘下分佈式光伏發電站項目納入項目清單。董事預期，本集團餘下項目將在二零二二年內及不久將來獲審批並納入項目清單。

*(f) 委託經營服務*

除上述本集團光伏發電站的電力銷售外，本集團於中國提供光伏發電站項目委託經營服務，本年度確認營業收入約7.5百萬港元（二零二零年：約90.0百萬港元）。

**1.1.2 風力發電站項目**

回顧二零二一年，中央政府史無前例地將「碳達峰」及「碳中和」納入生態文明建設的整體規劃，要求加快建立以低碳綠色循環發展為特徵的經濟體制。在嚴格控制傳統能源消費總量及強度以及不斷改善生態環境的局面及要求下，尤其是在宣佈實現「雙碳」（「**碳達峰**」及「**碳中和**」）目標後，風電作為綠色清潔能源，將成為中國未來的主要戰略能源之一。

憑藉本集團在（其中包括）投資、開發及管理風力及其他清潔能源發電業務方面的專業知識及專業團隊，本集團對持續發展其風電業務，貢獻力量建設中國的綠色未來抱持樂觀態度。

*(a) 風力發電站項目之規模及表現*

本年度內，本集團的風電業務穩步擴展。本集團風力發電站的電力銷售錄得營業收入約815.9百萬港元（二零二零年：約322.1百萬港元），較去年同期增加約153%。

於二零二一年十二月三十一日，於通過自主開發、聯合開發及收購等方式，本集團的併網、在建及獲批待建風力發電項目的總容量超過1,400兆瓦。該等項目主要位於河北省、河南省及山東省，及主要位於國家發改委劃分的IV類風力資源區。其中，本集團於二零二一年十二月三十一日持有並已投運之13個（二零二零年：11個）風力發電站，覆蓋中國4個省及1個自治區，總併網容量達588兆瓦（二零二零年：438兆瓦），其分析如下：

| 位置       | 風力資源區 | 二零二一年 |                     |                              | 二零二零年 |                     |                              |
|----------|-------|-------|---------------------|------------------------------|-------|---------------------|------------------------------|
|          |       | 電站數目  | 概約<br>總併網容量<br>(兆瓦) | 概約<br>總發電量<br>(附註1)<br>(兆瓦時) | 電站數目  | 概約<br>總併網容量<br>(兆瓦) | 概約<br>總發電量<br>(附註1)<br>(兆瓦時) |
| 中國-附屬公司： |       |       |                     |                              |       |                     |                              |
| 河南省      | IV    | 5     | 171                 | 421,101                      | 5     | 171                 | 135,214                      |
| 山東省      | IV    | 2     | 148                 | 213,560                      | 1     | 48                  | 98,988                       |
| 內蒙古自治區   | I     | 4     | 119                 | 416,558                      | 4     | 119                 | 378,415                      |
| 河北省      | IV    | 1     | 100                 | 282,586                      | 1     | 100                 | 37,712                       |
| 山西省      | IV    | 1     | 50                  | 87,684                       | -     | -                   | -                            |
| 總計       |       | 13    | 588                 | 1,421,489                    | 11    | 438                 | 650,329                      |

本集團於中國的風力發電站項目大多數位於國家發改委劃分的IV類風力資源區，管理層認為有關地區有利於本集團風電業務的發展。

本年度內，本集團按合併報表口徑完成風力發電量約為1.42百萬兆瓦時（二零二零年：約0.65百萬兆瓦時），較去年同期增加約118.6%。下文載列按風力資源區劃分之項目分析：

| 風力資源區    | 二零二一年 |                     |                              | 二零二零年 |                     |                              |
|----------|-------|---------------------|------------------------------|-------|---------------------|------------------------------|
|          | 電站數目  | 概約<br>總併網容量<br>(兆瓦) | 概約<br>總發電量<br>(附註1)<br>(兆瓦時) | 電站數目  | 概約<br>總併網容量<br>(兆瓦) | 概約<br>總發電量<br>(附註1)<br>(兆瓦時) |
| 中國-附屬公司： |       |                     |                              |       |                     |                              |
| I        | 4     | 119                 | 416,558                      | 4     | 119                 | 378,415                      |
| IV       | 9     | 469                 | 1,004,931                    | 7     | 319                 | 271,914                      |
| 總計       | 13    | 588                 | 1,421,489                    | 11    | 438                 | 650,329                      |

附註1：指該等項目自(i)本集團收購完成當日；(ii)開始營運當日；及(iii)於各報告期期初(以較遲者為準)起至各報告期期末止的概約總發電量。因此，上述總發電量未必可以反映出該等業務完整年度的營運表現。

附註2：本年度內，上述項目每千瓦時平均單位售價(經扣除增值稅)為約人民幣0.48元。

(b) 獲納入項目清單之風力發電站項目規模

本年度內，已收到該等由本集團附屬公司持有的風力發電站之可再生能源補助約64.5百萬港元(二零二零年：約37.6百萬港元)。於二零二一年十二月三十一日，本集團已獲納入項目清單的風力發電站的總裝機容量達約400兆瓦(二零二零年：約200兆瓦)。本集團餘下風力發電站項目尚待審批納入項目清單。本集團將繼續努力將餘下風力發電站項目納入項目清單。董事預期，本集團餘下項目將在二零二二年內及不久將來獲審批並納入項目清單。

(c) 本集團於報告期期初或之前起持有且已投入營運之風力發電站項目之主要表現數據

|               | 二零二一年 | 二零二零年 | 變動   |
|---------------|-------|-------|------|
| 加權平均利用率(%)    | 97.21 | 97.00 | 0.21 |
| 加權平均利用小時數(小時) | 2,902 | 2,955 | (53) |

本年度內，本集團加權平均利用小時數達2,902小時，高於全中國風力發電平均利用小時數2,246小時。本集團的風力發電站項目主要位於國家發改委劃分的IV類風力資源區，因此平均利用小時數較高。本年度內，本集團加權平均利用率為97.21%，高於全中國風力發電平均利用率96.9%，而本年度的加權平均利用率較去年同期有所改善，主要是由於本集團更多位於IV類風力資源區之河南省及河北省風力發電站項目開始營運。

(d) 委託經營服務

除上述本集團風力發電站的電力銷售外，本集團於中國提供風力發電站項目委託經營服務，本年度內確認營業收入約181.0百萬港元(二零二零年：約111.5百萬港元)。

## 1.2 工程、採購及建造服務以及技術諮詢服務

本集團從事提供清潔能源業務工程、採購及建造服務，包括於中國的光伏及風電相關項目以及清潔供暖項目，並於電力相關項目的設計、工程及建造方面擁有若干資質及豐富經驗。同時，本集團十分重視與光伏和風電相關的自有項目建設，有關自有項目可以在本年度優化資源配置。因此，本年度內確認來自提供工程、採購及建造服務的營業收入合共約654.4百萬港元(二零二零年：約802.0百萬港元)，佔本集團本年度總營業收入的11%(二零二零年：15%)，較去年同期減少18%。

此外，按建設—經營—轉讓基準(「**BOT基準**」)進行的若干光伏發電站及清潔供暖項日本年度正在建設中。經參照香港(國際財務報告詮釋委員會)詮釋第12號服務特許經營安排，並參考於建造階段所提供建造服務之公平值，於本年度確認建造收入約71.0百萬港元(二零二零年：約246.6百萬港元)。有關服務之公平值乃按成本加成基準並參考相關服務特許經營協議訂定當日之當前市場毛利率估計。

就技術諮詢服務而言，由於本集團優化資源配置，本年度本集團於該業務領域上向其他業界參與者尋求機會的投入減少。本年度確認營業收入約69.0百萬港元(二零二零年：約172.9百萬港元)，較去年同期減少60%。

### 1.3 提供清潔供暖服務

習近平總書記在第七十五屆聯合國大會上指出，中國將採取更加有力的政策和措施，應對氣候變化。目標為二氧化碳排放力爭二零三零年前達到峰值，期望二零六零年實現碳中和。這代表中央政府正在用實際行動落實《聯合國氣候變化框架公約》及《巴黎協定》，堅決執行綠色、低碳、能源安全高效利用及減排的生產方式。隨著「十四五」規劃出台，中國清潔供熱政策將持續升溫，環保、節能、適宜及有利於支持城市發展的供熱方式將成為未來供熱行業發展的方向。

隨著各種現行政府扶持政策，例如由國家能源局於二零二一年一月頒佈的《關於因地制宜做好可再生能源供暖相關工作的通知》，鼓勵地方政府積極支持可再生能源供熱項目；及國家能源局於二零二一年四月印發的《2021年能源工作指導意見》，表明將加大清潔供暖工作力度，實現中國華北地區清潔取暖率達到70%。此外，根據中國國務院於二零二一年十月頒佈的《關於完整準確全面貫徹新發展理念做好碳達峰碳中和工作的意見》，該意見表明，應因地制宜，穩步推進熱泵、天然氣、生物質能及地熱能等清潔低碳供暖方式。清潔供暖業務將具有良好的業務前景。

本集團將積極響應國家政策，搶抓新一輪產業革命機遇，大力發展清潔供暖業務，持續加大技術研發投入，積極探索綠色、低碳及環保的清潔供暖方式。於二零二一年十二月三十一日，通過自主開發及收購，本集團及本集團合營企業持有及／或管理14個（二零二零年：15個）通過利用天然氣、電力、地熱能、生物質能、光伏發電、工業餘熱能源、清潔化燃煤（超低排放）、江水源等清潔能源，位於河南省、江蘇省、山西省、陝西省、遼寧省、寧夏回族自治區及其他省份及自治區的已營運項目，實際清潔供暖面積合共達約49.7百萬平方米（「平方米」）（二零二零年：約29.1百萬平方米），同比增長70.4%；及清潔供熱服務用戶數量為約310,478戶（二零二零年：約228,108戶），同比增長36.1%。本集團於本年度確認提供清潔供暖服務產生的營業收入約1,092.4百萬港元（二零二零年：約960.5百萬港元），較去年同期增加約14%。

其中，本集團及本集團合營企業持有及／或管理的已營運項目之實際清潔供暖面積及清潔供暖服務戶數的詳情如下：

| 位置        | 概約實際清潔供暖面積    |               |             | 概約清潔供暖服務戶數     |                |             |
|-----------|---------------|---------------|-------------|----------------|----------------|-------------|
|           | 二零二一年         | 二零二零年         | 變化          | 二零二一年          | 二零二零年          | 變化          |
|           | 十二月三十一日       | 十二月三十一日       |             | 十二月三十一日        | 十二月三十一日        |             |
| (千平方米)    | (千平方米)        | (%)           | (戶數)        | (戶數)           | (%)            |             |
| 中國東北地區    | 27,067        | 7,694         | 251.8       | 141,609        | 76,999         | 83.9        |
| 中國華北地區    | 13,991        | 13,684        | 2.2         | 107,611        | 108,936        | (1.2)       |
| 中國西北地區    | 6,627         | 5,977         | 10.9        | 48,519         | 27,683         | 75.3        |
| 中國華東及華中地區 | 1,987         | 1,792         | 10.9        | 12,739         | 14,490         | (12.1)      |
| 總計        | <b>49,672</b> | <b>29,147</b> | <b>70.4</b> | <b>310,478</b> | <b>228,108</b> | <b>36.1</b> |

#### 1.4 其他清潔能源業務

本集團一直探索多能互補、水電、儲能、配售電、製氫及其他業務範疇等其他清潔能源業務，並探索國際機遇，以進行戰略及多元化發展，旨在成為領先的清潔能源綜合服務供應商。本年度內，本集團亦與若干當地政府及知名企業訂立戰略合作協議，並積極建立綜合夥伴關係，以尋求在清潔能源領域共同發展，實現互惠及互補。

## 2. 財務表現

### 2.1 營業收入及毛利率

本年度內，本集團錄得營業收入約6,023.4百萬港元(二零二零年：約5,551.8百萬港元)，較去年同期增加約8%。本年度內(i)電力銷售及委託經營服務合共實現約4,136.6百萬港元(二零二零年：約3,369.8百萬港元)之營業收入，較去年同期增加約23%；及(ii)來自建造服務之營業收入約為725.4百萬港元(二零二零年：約1,048.6百萬港元)，較去年同期減少約31%。

按各業務性質分類之毛利表現載列如下：

|          | 二零二一年          |             |                | 二零二零年          |             |                |
|----------|----------------|-------------|----------------|----------------|-------------|----------------|
|          | 營業收入<br>(百萬港元) | 毛利率<br>(%)  | 毛利<br>(百萬港元)   | 營業收入<br>(百萬港元) | 毛利率<br>(%)  | 毛利<br>(百萬港元)   |
| 電力銷售     |                |             |                |                |             |                |
| 光伏發電業務   | 3,126.0        | 58.0        | 1,814.1        | 2,846.2        | 68.6        | 1,953.5        |
| 風電業務     | 815.9          | 65.3        | 532.8          | 322.1          | 62.2        | 200.3          |
| 建造服務     | 725.4          | 5.2         | 37.4           | 1,048.6        | 22.7        | 237.9          |
| 技術諮詢服務   | 69.0           | 39.1        | 27.0           | 172.9          | 60.7        | 105.0          |
| 委託經營服務   | 194.7          | 35.6        | 69.3           | 201.5          | 38.3        | 77.1           |
| 提供清潔供暖服務 | 1,092.4        | 8.8         | 95.9           | 960.5          | 9.3         | 89.0           |
| 總計       | <b>6,023.4</b> | <b>42.8</b> | <b>2,576.5</b> | <b>5,551.8</b> | <b>48.0</b> | <b>2,662.8</b> |

上述業務分析載於「管理層討論與分析」項下「1.業務回顧」一節。

電力銷售的毛利由截至二零二零年十二月三十一日止年度約2,153.8百萬港元增加至本年度約2,346.9百萬港元，佔本集團毛利總額的91%（二零二零年：81%）。電力銷售對本集團毛利總額的貢獻比例增加，主要由於本集團光伏及風力發電站項目營運規模穩步發展所致。另一方面，建造服務於本年度對本集團毛利總額的貢獻比例為2%（二零二零年：9%）。

本年度內，整體毛利率為42.8%（二零二零年：48.0%）。該減少乃主要由於本年度來自建造服務及技術諮詢服務等非核心業務的毛利減少所致。本集團於本年度之毛利總額與去年同期不相上下。



## 2.2 其他收入及收益淨額

本年度內，本集團的其他收入及收益淨額約為216.9百萬港元(二零二零年：約206.3百萬港元)，主要包括(i)利息收入約16.6百萬港元(二零二零年：約43.1百萬港元)；(ii)政府補助約57.2百萬港元(二零二零年：約108.4百萬港元)；及(iii)聯營公司權益減值撥回約53.6百萬港元(二零二零年：無)。

## 2.3 行政開支

本年度內，行政開支增加至約為512.1百萬港元(二零二零年：約388.6百萬港元)，主要由於光伏發電業務、風電業務及清潔供暖業務擴充而令本年度員工成本增加。

## 2.4 其他經營開支淨額

其他經營開支由二零二零年的157.1百萬港元增加至本年度的1,081.9百萬港元，乃主要由於以下原因：(i)確認本集團物業、廠房及設備以及特許經營權減值約299.7百萬港元(二零二零年：無)；及(ii)確認預付款項、按金及其他應收款項減值約561.4百萬港元(二零二零年：無)。上述減值僅為本年度的一次性及非現金項目。

## 2.5 財務費用

本集團財務費用增加約195.0百萬港元至約1,518.7百萬港元(二零二零年：約1,323.7百萬港元)，主要由於(i)本年度資本化利息減少；及(ii)本集團之前已獲得若干戰略投資者的多輪增資後，使本年度確認之授予非控股權益之購股權的利息上升，及視為一次性項目。

## 2.6 所得稅開支

本集團主要於中國進行業務，相關標準企業所得稅率為25%。由於本集團若干營運附屬公司於相應年度內享有稅項減免優惠，本集團的實際稅率低於中國標準企業所得稅率。本年度所得稅開支減少乃主要由於就本集團的物業、廠房及設備、特許經營權以及預付款項、按金及其他應收款項作出減值撥備的遞延稅項收入。

## **2.7 物業、廠房及設備**

物業、廠房及設備主要指本集團所持有已營運或在建的清潔能源項目的賬面值，增加主要由於本年度(i)收購和開發清潔能源項目；及(ii)折舊撥備的淨影響所致。

## **2.8 投資物業**

本集團的投資物業主要指一處位於香港的辦公室之公平值，且有關物業已出租予獨立第三方。

## **2.9 商譽**

商譽乃由於自二零一六年起收購附屬公司所致。

## **2.10 特許經營權及經營權**

特許經營權指根據BOT基準營運若干光伏發電站及清潔供暖項目之權利，而經營權指參考香港財務報告準則第3號(經修訂)業務合併收購清潔能源業務產生之經營權。特許經營權減少乃主要由於本年度就一個光伏發電站計提減值所致，而經營權增加則主要由於本年度(i)收購清潔能源業務；及(ii)攤銷撥備之淨影響所致。

## **2.11 於合營企業的投資**

主要為本集團對在中國成立的有限合夥企業以及為開展清潔能源業務而成立的合營企業的出資。

## 2.12 於聯營公司的投資

主要為(i)本集團於北清環能集團股份有限公司(前稱四川金宇汽車城(集團)股份有限公司,一家於中國成立的有限公司,其股份於深圳證券交易所上市(股份代號:SZ.000803))的投資,其為本集團擁有19.45%權益的聯營公司,主要從事有機廢棄物的無害化處理及高價值資源利用業務、清潔供暖業務及合同能源管理業務;及(ii)本集團於北控城投控股集團有限公司的投資,其為本集團擁有15%權益的聯營公司,主要在中國從事投資、發展及營運基礎設施及物業相關業務。增加主要由於本年度(i)分佔聯營公司溢利及虧損;及(ii)北清環能集團股份有限公司產生的視作出售虧損的淨影響所致。

## 2.13 其他非流動資產

指銷售及交付予獨立第三方以發展風力發電站項目之材料及設備。

## 2.14 合約資產

於二零二一年十二月三十一日,合約資產約1,354.0百萬港元(二零二零年:約3,477.6百萬港元),為(i)主要來自提供清潔能源項目的工程、採購及建造服務的應收款項總額約572.5百萬港元(二零二零年:約1,270.5百萬港元);(ii)在完成項目清單登記後將開票及結算的光伏及風力發電站項目的可再生能源中央財政補助應收款項總額約839.1百萬港元(二零二零年:約2,244.0百萬港元);及(iii)合約資產的虧損撥備約57.6百萬港元(二零二零年:約36.9百萬港元)。合約資產減少主要由於本年度(i)已獲納入項目清單的清潔能源項目增加;及(ii)向客戶提供建造服務及相應客戶結算減少的淨影響所致。

## 2.15 貿易應收款項及應收票據

於二零二一年十二月三十一日,貿易應收款項及應收票據約10,006.8百萬港元(二零二零年:約7,057.9百萬港元),主要包括(i)光伏及風力發電站項目電力銷售的應收款項總額約8,073.7百萬港元(二零二零年:約4,851.7百萬港元);(ii)提供清潔能源業務的工程、採購及建造服務的應收款項總額約1,494.3百萬港元(二零二零年:約1,460.0百萬港元);及(iii)貿易應收款項及應收票據虧損撥備約73.8百萬港元(二零二零年:約35.8百萬港元)。

於二零二一年十二月三十一日，光伏及風力發電站項目電力銷售之貿易應收款項總額主要包括(i)主要向國家電網公司(主要從事國家供電網絡的發展及營運之國有企業)銷售電力之應收款項約380.8百萬港元(二零二零年：約380.7百萬港元)；及(ii)已獲納入項目清單的光伏及風力發電站項目的可再生能源中央財政補助應收款項約7,646.6百萬港元(二零二零年：約4,421.7百萬港元)。

## **2.16 預付款項、按金及其他應收款項以及其他可收回稅項**

預付款項、按金及其他應收款項以及其他可收回稅項減少合共約3,734.3百萬港元(非流動部分減少約2,993.0百萬港元及流動部分合共減少約741.3百萬港元)至合共約7,153.8百萬港元(二零二零年：約10,888.1百萬港元)，主要由於(i)收購及發展清潔能源項目所產生之預付款項、按金及其他應收款項減少；(ii)由於利用電力銷售的可收回進項增值稅而產生之可收回進項增值稅減少；及(iii)預付款項、按金及其他應收款項的減值所致。

## **2.17 現金及現金等價物**

現金及現金等價物減少約1,380.7百萬港元至約1,140.8百萬港元(二零二零年：約2,521.5百萬港元)，主要由於本年度(i)贖回公司債券及永續資本工具；(ii)開發、收購及營運清潔能源項目的現金流出；及(iii)日常經營性業務的淨現金流入的淨影響所致。

## **2.18 貿易應付款項及應付票據**

貿易應付款項及應付票據約3,296.1百萬港元(二零二零年：約5,898.1百萬港元)主要指為發展清潔能源項目提供工程、採購及建造服務產生之貿易應付款項及應付票據。

## **2.19 其他應付款項及應計費用**

其他應付款項及應計費用約2,363.8百萬港元(二零二零年：約4,208.2百萬港元)減少約1,844.4百萬港元，主要由於本年度(i)向承包商及供應商支付有關本集團持有的項目的建造及設備應付款項增加；及(ii)清償本集團收購或發展中項目產生的建造及設備應付款項的淨影響所致。

## 2.20 其他流動負債及其他非流動負債

其他流動負債指一項約為1,577.9百萬港元(二零二零年：零)的金融負債，主要源自向第一輪投資者、第二輪投資者及第三輪投資者(如下文「**管理層討論與分析**」內「**2.23流動資金及財務資源－(c)出資**」一節所定義)授出的期權。其他非流動負債主要包括(i)銷售及交付予獨立第三方以發展風力發電站項目之材料及設備所產生之遞延收入約1,547.6百萬港元(二零二零年：約943.5百萬港元)；及(ii)主要源於向第四輪投資者(如下文「**管理層討論與分析**」內「**2.23流動資金及財務資源－(c)出資**」一節所定義)授出期權而產生之金融負債約1,227.1百萬港元(二零二零年：約1,404.3百萬港元)。有關期權之進一步詳情載於本公司日期為二零一九年十二月二十七日、二零二零年七月三十日、二零二一年三月二十六日及二零二一年九月十七日之公告以及本公司日期為二零二零年十二月二十四日之通函。

## 2.21 計息銀行貸款及其他借款、公司債券(不包括經營租賃)

計息銀行貸款及其他借款、公司債券以及租賃負債合共約31,216.9百萬港元(二零二零年：約29,661.3百萬港元)，增加合共約1,555.6百萬港元(非流動部分減少約3,441.4百萬港元及流動部分增加約4,997.0百萬港元)，主要由於本年度(i)為發展清潔能源業務而提取銀行貸款及其他借款；(ii)償還銀行貸款及其他借款；及(iii)贖回部分公司債券的淨影響所致。

## 2.22 資本開支

本年度內，本集團的資本開支總額約為2,416.1百萬港元(二零二零年：約5,088.5百萬港元)，包括(i)發展光伏及風力發電站項目、清潔供暖項目及其他物業、廠房及設備合共約1,423.3百萬港元(二零二零年：約2,490.5百萬港元)；(ii)收購其他無形資產約3.5百萬港元(二零二零年：約1.1百萬港元)；及(iii)投資附屬公司、合營企業及聯營公司及收購彼等權益約989.3百萬港元(二零二零年：約2,596.9百萬港元)。

## 2.23 流動資金及財務資源

本集團實行穩健的財務政策，嚴格控制現金及管理風險。本集團的現金及現金等價物主要以港元（「港元」）及人民幣（「人民幣」）計值。現金盈餘一般存作以港元及人民幣計值的短期存款。

於二零二一年十二月三十一日，本集團的現金及現金等價物約為1,140.8百萬港元（二零二零年：約2,521.5百萬港元）。

發展清潔能源業務需要大量初始資本投資，本年度內，本集團主要通過(i)長期銀行貸款及其他借款；(ii)公司債券；及(iii)出資（如下文所闡述）為相關發展撥資。

### (a) 長期銀行貸款及其他借款、公司債券（不包括經營租賃）

於二零二一年十二月三十一日，本集團的借款總額約為31,216.9百萬港元（二零二零年：約29,661.3百萬港元），包括(i)銀行貸款約15,462.0百萬港元（二零二零年：約13,527.8百萬港元）；(ii)公司債券約1,188.4百萬港元（二零二零年：約1,696.3百萬港元）及(iii)融資租賃安排項下之租賃負債及其他貸款約14,566.5百萬港元（二零二零年：約14,437.2百萬港元）。本集團的借款中有約64%（二零二零年：約79%）為長期借款。

### (b) 公司債券

本公司於二零一九年十二月六日向若干機構投資者發行本金總額為人民幣500,000,000元按年利率5.99%計息之公司債券（「首期公司債券」）。首期公司債券為無抵押及應於二零二二年十二月六日償還。根據首期公司債券認購協議之條款及條件，於到期日前一年內，本公司有權調整首期公司債券之票面利率，而債券持有人有權將首期公司債券回售予本公司。有關公司債券之進一步詳情載於本公司日期為二零一九年十二月六日之公告。於二零二一年十二月，本公司自債券持有人贖回本金人民幣460,000,000元，本金的餘下部分人民幣40,000,000元將須於二零二二年十二月六日償還並已於二零二一年十二月三十一日獲分類為流動負債。有關首期公司債券之進一步詳情載於本公司日期為二零二一年十二月二日之公告。

本公司於二零二零年四月二十九日向若干機構投資者發行本金總額為人民幣900,000,000元按年利率5.50%計息之公司債券(「**第二期公司債券**」)。第二期公司債券為無抵押及應於二零二三年四月二十九日償還。根據債券認購協議之條款及條件，於到期日前一年內，本公司有權調整第二期公司債券之票面利率，而債券持有人有權將第二期公司債券回售予本公司。有關第二期公司債券之進一步詳情載於本公司日期為二零二零年四月三十日之公告。

**(c) 出資**

於二零一九年十二月，天津市平安消費科技投資合夥企業(有限合夥)、嘉興智精投資合夥企業(有限合夥)、嘉興智精恒錦投資合夥企業(有限合夥)及嘉興智精恒睿投資合夥企業(有限合夥)(統稱「**第一輪投資者**」)向北清智慧出資，總額為人民幣600百萬元(「**第一輪增資**」)，隨後，於二零二零年七月三十日，本公司、富歡國際有限公司(「**富歡**」)及北清智慧(均為本公司之附屬公司)與深圳市海匯全贏投資諮詢合夥企業(有限合夥)及啟鷺(廈門)股權投資合夥企業(有限合夥)(「**第二輪投資者**」)訂立增資協議，據此，第二輪投資者同意注入新增資本合共人民幣400百萬元，以換取北清智慧經擴大資本約4.30%(「**第二輪增資**」)。

於二零二零年十二月，北清智慧進行另一輪增資，其中橙葉智成(淄博)股權投資合夥企業(有限合夥)(「**第三輪投資者**」)向北清智慧注入新增資本人民幣100百萬元(「**第三輪增資**」)。

於二零二一年三月二十六日，本公司、天津富清及北清智慧（均為本公司之附屬公司）與蕪湖建信鼎信投資管理中心（有限合夥）、譽華融投聯動（廈門）投資合夥企業（有限合夥）、南昌市紅穀灘新區航投譽華股權投資中心（有限合夥）、橙葉志嘉（淄博）股權投資基金中心（有限合夥）、橙葉智通（淄博）股權投資合夥企業（有限合夥）、橙葉智鴻（淄博）股權投資合夥企業（有限合夥）、宏進（香港）有限公司（「**宏進**」）、寧波梅山保稅港區鈞源三號股權投資合夥企業（有限合夥）（「**寧波鈞源**」）、寧波梅山保稅港區鈞源五號股權投資合夥企業（有限合夥）及天津富騰企業管理合夥企業（有限合夥）（「**第四輪投資者**」）訂立九份增資協議，據此，第四輪投資者同意注入新增資本合共人民幣1,076.17百萬元，以換取北清智慧經擴大資本約9.14%（「**第四輪增資**」）。

本年度內，第四輪增資已完成。緊隨第四輪增資完成後，北清智慧由富歡持有約80.24%權益，亦將繼續作為本公司附屬公司入賬。根據上市規則第十四章，第一輪增資、第二輪增資、第三輪增資及第四輪增資均構成本公司視作出售其於北清智慧之權益。進一步詳情載於本公司日期為二零一九年十二月二十七日、二零二零年七月三十日、二零二一年三月二十六日及二零二一年九月十七日之公告及本公司日期為二零二零年十二月二十四日之通函。



由於資金主要來自以前年度股東之股本資金、長期借款及公司債券，於二零二一年十二月三十一日，本集團錄得流動負債淨額狀況約2,570.4百萬港元（二零二零年：流動資產淨額狀況約1,049.3百萬港元）。

本集團取得若干尚未動用銀行融資額度以實現更為靈活及穩定的資本管理。於二零二一年十二月三十一日，本集團尚未動用的銀行融資總額度合共約3,772.0百萬港元，年期介乎須按要求償還至15年。

於二零二一年十二月三十一日，本集團之淨債務負債率（計算方式為淨債務（定義為公司債券、銀行貸款及其他借款減現金及現金等價物以及其他租賃負債）除以淨債務及權益總額之和）為約71%（二零二零年：約67%）。淨債務負債率增加主要由於用於為發展清潔能源業務撥資的銀行貸款及其他借款增加所致。

## 未來展望

面對「雙碳」（「**碳達峰**、**碳中和**」）目標的發展契機，本集團時刻銘記「推進能源生產和消費革命，構建清潔低碳、安全高效的能源體系」的企業初心，緊跟行業「十四五」發展規劃，結合自身各業務發展現狀，堅持以光伏發電、風電為主的清潔能源開發和智慧能源管家服務為業務核心，及致力成為於中國以尖端技術、成本優勢、優質資產、運營穩健的高效、綠色、低碳、智慧能源解決方案的綜合經營商和服務商。

展望二零二二年，本集團在投資開發方面，將緊盯政策發佈，及時審閱並調整企業戰略，利用各種可行的方法盡力加強市場發展，及以有差異化競爭力獲取優質資源。在項目建設方面，本集團將繼續發展內在優勢和進一步完善項目建設管理的標準化、精簡化、信息化，以提升項目建設之品質。在生產運營方面，本集團將堅持內提品質外樹形象，應用精細化管理提升供暖的發電量及降低能耗，打造民生品牌和電力代運維品牌。在風險管控方面，本集團將建立專業化的風險系統，設立底線思維，強化全體員工風險意識，構建審慎決策機制和規範運作機制，及容許前線有獨立主動權控制風險。在安全管理方面，本集團將堅持夯實基礎，使企業固有的安全建設邁上新台階。在科技管理方面，本集團將持續完善科技標準體系建設，提升科技創新能力、應用能力、服務能力，以科技為引領市場拓展，協同投資開發工作，進行「資源+科技」模式開展項目。在後台保障方面，本集團將加強物資管理，降低減值和額外倉儲損耗，將以市場價格和及時更新成本價格系統為基準以發展成本優勢。建立員工「管理+專業」雙職業發展通道，開展關鍵崗位繼任者和後備人才甄選計劃，及優化薪酬考核體系，提升行業競爭力。本集團將以堅定的信念和持續的行動推動新時代清潔能源事業的高質量發展，促進國家全面實現「碳達峰、碳中和」目標。

## 重大資產重組

於二零二一年三月十五日，本公司間接非全資附屬公司北清智慧與中電電機訂立重大資產重組意向協議，據此，北清智慧與中電電機擬進行重大資產置換交易，當中中電電機將以全部或部分資產、負債及業務與本公司間接全資附屬公司天津富清（作為北清智慧其中一位直接股東）持有的北清智慧股權中的等值部分進行置換（「該資產置換」）。完成該資產置換後，中電電機將透過發行中電電機之A股股份方式向北清智慧全體股東購買全部剩餘股權。進一步詳情載於本公司日期為二零二一年三月十五日之公告。

於二零二一年三月二十六日，中電電機、天津富清、其他北清智慧股東、及現有中電電機股東就(其中包括)該資產置換、天津富清及其他北清智慧股東向中電電機出售天津富清及其他北清智慧股東所持有的北清智慧全部餘下股權、中電電機將向天津富清及其他北清智慧股東發行中電電機股本中的新普通股(以支付中電電機應付天津富清及其他北清智慧股東的代價)、以及建議將部分中電電機股份由現有中電電機股東轉讓予天津富清訂立由(其中包括)天津富清、中電電機、現有中電電機股東及其他北清智慧股東訂立日期為二零二一年三月二十六日的重大資產框架協議。進一步詳情載於本公司日期為二零二一年三月二十六日之公告。

於二零二一年九月二十四日，天津富清及其他北清智慧股東與中電電機及現有中電電機股東訂立重組協議，據此：

- (i) 中電電機將轉讓其全部資產及負債(但於建議重組完成後中電電機將不向其附屬公司無錫中電電機科技有限公司(「待出售中電電機附屬公司」)轉讓的中電電機資產(「中電電機的保留資產」)除外)予待出售中電電機附屬公司，並將使用待出售中電電機附屬公司的60%股權置換天津富清所持有的北清智慧的3.11%股權。天津富清將以現金代價人民幣254,400,000元購買待出售中電電機附屬公司的餘下40%股權；
- (ii) 天津富清及其他北清智慧股東將以人民幣11,876,598,100元的價格向中電電機出售其他北清智慧股權(相當於北清智慧的96.89%股權)，代價將由中電電機通過按每股中電電機股份人民幣10.10元之發行價向天津富清及其他北清智慧股東各自發行合共1,175,900,807股新中電電機股份的方式支付；及
- (iii) 現有中電電機股東，將按代價每股中電電機股份人民幣12.19元轉讓其持有的31,304,347股現有中電電機股份，相當於按總代價約人民幣381,600,000元向天津富清轉讓其於中電電機的13.31%股權，而天津富清將以促使中電電機向現有中電電機股東或現有中電電機股東指定的代名人轉讓待出售中電電機附屬公司的60%股權的方式支付有關代價。現有中電電機股東亦將以現金代價人民幣254,400,000元向天津富清收購待出售中電電機附屬公司的餘下40%股權。

待建議重組完成後，北清智慧將成為中電電機的全資附屬公司，而天津富清將成為中電電機的控股股東，持有中電電機經配發及發行代價股份擴大後的約68.55%股權，以及現有中電電機股東將持有待出售中電電機附屬公司的全部股權。因此，中電電機將成為本公司的間接非全資附屬公司，專注於中國投資及開發光伏發電站及風力發電站的業務。

於二零二二年二月二十五日，天津富清、北清智慧、其他北清智慧股東、現有中電電機股東及中電電機就建議重組訂立終止協議。據此，訂約各方同意終止建議重組。於訂立終止協議後，除訂約各方就有關建議重組已產生之專業服務費用之支付責任達成一致外，訂約各方將免除就建議重組所訂立之協議及文件項下之任何權利及義務。

於本公告日期，本公司之業務經營維持正常。本公司將進一步評估其財務狀況以及本集團之未來發展計劃。進一步詳情載於本公司日期為二零二一年十月十五日、二零二二年一月二十五日、二零二二年一月二十六日、二零二二年二月十七日及二零二二年二月二十五日之公告。

## **本集團資產抵押**

於二零二一年十二月三十一日，本集團之已抵押銀行貸款及其他借款及應付票據乃以下列各項作抵押：

- (i) 本集團若干物業、廠房及設備及特許經營權之質押；
- (ii) 本集團若干貿易應收款項及合約資產之質押；
- (iii) 本集團於若干附屬公司及一間聯營公司之股權之質押；
- (iv) 本公司及／或其附屬公司提供之擔保；及／或
- (v) 本集團若干銀行結餘之質押。

除上文所披露者外，於二零二一年十二月三十一日，本集團並無就本集團資產作出任何抵押。

## **或然負債**

於報告期末，本集團並無任何重大或然負債（二零二零年：無）。

## 外匯風險

本公司大部份附屬公司在中國經營業務，而其交易大多以人民幣列值及結算。匯率波動將於本集團編製綜合賬目時因貨幣換算而影響本集團資產淨值。倘人民幣兌港元升值／貶值，則本集團將會錄得資產淨值增加／減少。於本年度，本集團並無使用衍生金融工具以對沖其外匯風險。

## 僱員及薪酬政策

於二零二一年十二月三十一日，本集團共僱用2,283名僱員（二零二零年：2,041名僱員）。本年度總薪酬成本約為226.3百萬港元（二零二零年：約221.4百萬港元）。本集團的薪酬組合一般參考市場條款及個人表現而制訂。薪酬一般根據績效考核及其他相關因素每年審核。

## 附屬公司、聯營公司及合營企業的重大投資、重大收購及出售

- (a) 於二零二一年三月二十六日，本公司、天津富清及北清智慧（均為本公司之附屬公司）與第四輪投資者訂立九份增資協議，據此，第四輪投資者同意注入新增資本合共人民幣1,076.17百萬元，以換取北清智慧經擴大資本約9.14%。緊隨第四輪增資完成後，北清智慧將由天津富清持有約80.24%權益。北清智慧將繼續作為本公司附屬公司入賬。第四輪增資構成本公司視作出售其於北清智慧之權益。第四輪增資已於本年度完成。

於二零二一年九月十七日，本公司、天津富清、北京北控光伏科技發展有限公司及北清智慧與第一輪投資者、第二輪投資者、第三輪投資者及第四輪投資者訂立補充協議，據此，各訂約方同意修訂增資協議的若干條款。

進一步詳情載於本公司日期為二零二一年三月二十六日及二零二一年九月十七日之公告。

- (b) 於二零二一年四月十六日，北清智慧與連州市嘉潤投資發展有限公司（「**連州公司**」）就向北清智慧轉讓連州市潭嶺水電廠（「**水電廠**」）之經營權訂立經營權協議（「**經營權協議**」），據此，連州公司同意向北清智慧（或其控股公司）轉讓水電廠之經營權，自水電廠之經營權移交之日起計為期20年，惟須取得抽水蓄能項目之批准。北清智慧根據經營權協議應付之基本經營費用為每年約人民幣41,020,000元。進一步詳情載於本公司日期為二零二一年四月十六日及二零二一年四月三十日之公告。
- (c) 於二零二一年五月十四日，西藏多能共拓企業管理合夥企業（普通合夥）（作為「**買方**」）（本公司之間接非全資附屬公司）與宏進訂立目標公司股權轉讓協議，據此，買方同意收購而宏進同意出售北控風力發電有限公司（作為「**目標公司**」）之約8.33%股權，代價為人民幣33,222,712元（「**宏進目標公司股權轉讓**」）。於二零二一年五月十四日，買方亦分別與寧波鈞源及建暉（香港）有限公司（「**建暉**」）訂立目標公司股權轉讓協議，據此，買方同意收購而寧波鈞源及建暉同意出售目標公司合共約11.88%股權，總代價為人民幣47,520,726元（「**寧波鈞源及建暉目標公司股權轉讓**」）（宏進目標公司股權轉讓及寧波鈞源及建暉目標公司股權轉讓統稱為「**目標公司股權轉讓**」）。

目標公司股權轉讓已於本年度完成。於目標公司股權轉讓完成後，買方將持有目標公司合共約95.76%權益。目標公司將繼續為本公司之非全資附屬公司，而其財務業績將繼續於本集團財務業績綜合入賬。進一步詳情載於本公司日期為二零二一年五月十四日之公告。

- (d) 該等重大資產重組項下擬進行之收購及出售交易的詳情載於「**重大資產重組**」一節。

除上文所披露者外，本集團於本年度概無進行有關附屬公司、聯營公司及合營企業的重大投資、重大收購及出售。

## 報告期後事項

報告期後主要事項之詳情載於本年度業績公告第16至17頁。

## 末期股息

董事會不建議就本年度派付末期股息(二零二零年：無)。

## 暫停辦理股份過戶登記手續

為釐定合資格出席將於二零二二年六月七日(星期二)舉行的本公司應屆股東週年大會(「股東週年大會」)並於會上投票的股東名單，本公司將由二零二二年五月三十一日(星期二)至二零二二年六月七日(星期二)(包括首尾兩天)暫停辦理股份過戶登記手續，期間不會登記任何股份轉讓。為符合資格出席股東週年大會並於會上投票，所有填妥之股份轉讓表格連同有關之股票務須於二零二二年五月三十日(星期一)下午四時三十分前送達本公司的香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室，以辦理股份過戶手續。

## 購買、出售或贖回本公司上市證券

### 贖回於二零二二年到期之人民幣500,000,000元公司債券

於本年度，本集團已於到期日前一年贖回由本公司發行於二零二二年到期之人民幣500,000,000元公司債券未償還本金金額中之人民幣460,000,000元，贖回價為人民幣460,000,000元加已付應計利息。餘下未償還本金金額人民幣40,000,000元之人民幣債券持有人由於未在規定時間內完成贖回登記，故計劃於二零二二年在到期日贖回。

### 贖回人民幣1,000,000,000元之永續資本工具

於本年度，本集團已贖回由本公司於二零一八年發行之全部永續資本工具，金額為人民幣1,000,000,000元加已付應計分派款項。

除上述者外，於本年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

## 遵守企業管治守則

本公司注重維持高水平的企業管治，以實現可持續發展並提升企業表現。董事會及本公司管理層致力堅持企業管治原則，並採用良好企業管治常規以符合法律及商業標準，專注內部監控、風險管理、公平披露及對全體股東負責等領域，確保本集團所有業務的透明度及問責性。本公司相信有效的企業管治乃為提升股東價值及保障股東權益的關鍵因素。董事會認為，本公司於本年度內一直遵守香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）上市規則附錄十四所載企業管治守則載列的所有適用守則條文。

## 董事進行證券交易之標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）作為其自身有關董事進行本公司證券交易之行為守則。經向全體董事作出具體查詢後，全體董事確認彼等於本年度一直遵守標準守則內所載之規定準則。

## 審核委員會及年度業績審閱

本公司審核委員會（「審核委員會」）由三名獨立非執行董事李福軍先生（審核委員會主席）、許洪華先生及趙公直先生組成。審核委員會之主要責任包括審查及監察本公司之財務匯報程序，以及風險管理及內部監控系統。審核委員會已審閱本集團於本年度之年度業績。審核委員會認為在編製有關業績時已採納適當之會計政策，並已遵守上市規則的適用規定且已作出足夠披露。

## 有關初步公告之本公司核數師之工作範圍

有關初步公告所載的本集團於本年度之綜合財務狀況表、綜合損益表、綜合全面收益表以及相關附註的數字已經由本公司核數師與本集團本年度的綜合財務報表草稿所載金額核對一致。根據香港會計師公會所頒佈之香港核數準則、香港審閱委聘準則或香港核證委聘準則，本公司核數師就此所進行的工作並不構成核證委聘，因此本公司核數師並無就初步公告作出任何保證。



## 刊發年度業績及年度報告

本年度業績公告刊載於本公司網站([www.bece.com.hk](http://www.bece.com.hk))及聯交所網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))。根據上市規則規定詳列所需全部資料的本公司於本年度之年度報告將適時寄發予本公司股東並於上述網站登載。

## 致謝

董事會謹此就本年度股東及業務夥伴一直以來的支持，及員工的至誠貢獻及盡心耕耘致以衷心感謝。

承董事會命  
北控清潔能源集團有限公司  
聯席主席  
張鐵夫及胡曉勇

香港，二零二二年三月二十九日

於本公告日期，董事會由九名董事組成，即執行董事張鐵夫先生、胡曉勇先生、楊光先生、石曉北先生、譚再興先生及黃丹俠女士；及獨立非執行董事李福軍先生、許洪華先生及趙公直先生。